

И.РАЗЗАКОВ атындагы КЫРГЫЗ МАМЛЕКЕТТИК
ТЕХНИКАЛЫК УНИВЕРСИТЕТИ



КЫРГЫЗСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
имени И. РАЗЗАКОВА

АРХИТЕКТУРА ЖАНА ДИЗАЙН ИНСТИТУТУ



ИНСТИТУТ АРХИТЕКТУРЫ И ДИЗАЙНА

ОДОБРЕНО
Ученым советом ИАД
Протокол № 7
«11» 04 2023 г.

УТВЕРЖДАЮ
Директор ИАД
 С.Т.Кожобаева
«14» 04 2023 г.



**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ
ИНСТИТУТА АРХИТЕКТУРЫ И ДИЗАЙНА
на 2023-2028 гг.**

Бишкек, 2023

ЛИСТ ИЗМЕНЕНИЙ

№ версии НПА	№ раздела/пункта или абзац, в котором внесены изменения и дополнения (с указанием страницы)	№ и дата протокола Ученого совета КГТУ

СПИСОК ИСПОЛНИТЕЛЕЙ

1. Кожобаева С.Т. – директор ИАД, доцент
2. Джузбаева А.Н. – зам.директор ИАД по АР
3. Калыбекова Ч.К. – зам.диретор ИАД по ВР
4. Искендеров У.Ж. – зам.директора ИАД по НР
5. Ибраев М.Е. – ответственный за межд.сотрудничество ИАД
6. Джолдошева А.Б. – зав.кафедрой ХПК ИАД, к.т.н., доцент
7. Кенешов Т.С. – зав.кафедрой Градостроительство, к.арх., доцент
8. Омуралиев Д.Д. – зав.кафедрой Архитектура, д.арх., проф.
9. Кожалиев А.Дж. – зав.кафедрой ДАС, профессор МААМ
10. Молдалиева И.Т. – зав.кафедрой РРАН, ст.препод.
11. Турдакун уулу Н. – зав.кафедрой НГиГ, к.т.н., доцент
12. Коеналиев К.К. – зав.кафедрой Дизайн, и.о.доцент

СОДЕРЖАНИЕ

1. Общие положения	6
2. История и тенденция развития.....	6
3. Миссия и видение	12
4. Приоритетные направления развития.....	12
5. Механизм реализации стратегии.....	12
Приложение 1. Программа «Качественное образование».....	13
Приложение 2. Программа «Развитие научно-исследовательской деятельности»...	15
Приложение 3. Программа «Управление человеческими ресурсами и кадровая политика».....	17
Приложение 4. Программа «Развитие внешних связей и международная деятельность».....	18
Приложение 5. Программа «Развитие инфраструктуры и материально-технического обеспечения».....	19
Приложение 6. Программа «Социальная и развивающая среда».....	20

СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

QS - Quacquarelli Symonds (QS Asia University Rankings - рейтинг вузов стран Азии)
АИС - автоматизированная информационная система
АР - академическая работа
АХО - административно-хозяйственный отдел
АХР - административно-хозяйственный работа
БД - база данных
ГЧП-государственно-частное партнерство
ДКО - департамент качества образования
ДВР - департамент по воспитательной работе
ДИТ - департамент информационных технологий
ДНИ - департамент науки и инноваций
ИС – информационная система,
ИСОП - институт совместных образовательных программ
МОН КР - министерство образования и науки Кыргызской Республики
МООС – (англ. massive open online course) - массовый открытый онлайн-курс
МС - международные связи
НАН КР – Национальная академия наук Кыргызской Республики
НИИ – научно-исследовательский институт
НИОКР – научно-исследовательская и опытно-конструкторская работа
НИР – научно-исследовательская работа
НР - научная работа
НИРС – научно-исследовательская работа студентов
НПР – научно-педагогический работник
НТБ - научно-техническая библиотека
ОАиД - отдел аспирантуры и докторантуры
ООЦИ - отдел обслуживания цифровой инфраструктуры
ОП – образовательная программа
ОРПО - отдел разработки программного обеспечения
ОРТ – Общереспубликанское тестирование
ОМС - отдел международных связей
ПГИ – прямые государственные инвестиции
ПК – персональный компьютер
ППС – профессорско-преподавательский состав
ПФУ - планово-финансовое управление
РПИ - развитие и привлечение инвестиций
РИНЦ – Российский индекс научного цитирования
РККТУ – Российско-кыргызский консорциум технических университетов
СКУД – система контроля управлением деятельностью
СМЭВ - система межведомственного электронного взаимодействия
СОП – совместная образовательная программа
СП - структурные подразделения
СПО - среднее профессиональное образование
СНГ - содружество независимых государств
СМК - система менеджмента качества
СЭД - система электронной документации
УММ - учебно-методический материал
УУ - учебное управление
УЧР - управление человеческими ресурсами
УНТЦ - учебно-научно-технический центр
ЦПК - центр повышения квалификации

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Стратегия развития Института архитектуры и дизайна Кыргызского государственного технического университета им. И. Раззакова на 2023-2028 гг. (далее - Стратегия) разработана в целях реализации и обеспечения образовательной политики института в соответствии со Стратегией развития КГТУ им.И.Раззакова и Национальной стратегией устойчивого развития Кыргызской Республики на период 2018-2040 годы, утвержденной Указом Президента КР от 31 октября 2018 г. УП № 221 и Стратегией развития образования в Кыргызской Республике на 2021-2040 годы, принятой постановлением Правительства Кыргызской Республики, обновлена с учетом Указа Президента КР от 18 июля 2022 г. УП № 243 и письма Министерства образования и науки Кыргызской Республики № 02-2/ 3553 от 30 декабря 2022 года о реорганизации университета.

Институт архитектуры и дизайна КГТУ им. И. Раззакова (далее – ИАД КГТУ) в полной мере разделяет приоритеты, цели и задачи, определенные в Концепции цифровой трансформации «Цифровой Кыргызстан 2019-2023 гг.» и стремится к их реализации на основе собственной Стратегии.

Стратегическое развитие ИАД КГТУ им. И. Раззакова направлено обеспечение организации учебного процесса, научной и инновационной деятельности, международного сотрудничества, обеспечения высокого уровня подготовки бакалавров, магистров, специалистов, аспирантов и творческих личностей.

На протяжении многих лет в институте ведется формирование широкой основы базовых знаний и гражданской ответственности обучающихся; развитие творческого потенциала, профессионального, личностного роста студентов и профессорско-преподавательского состава. Институт решает задачи по созданию современной профессиональной среды для решения научно-исследовательских, проектных, дизайнерских, конструкторских, инновационных, креативных, творческих и художественных задач.

2. ИСТОРИЯ И АНАЛИЗ ТЕНДЕНЦИЙ РАЗВИТИЯ ИАД

Институт архитектуры и дизайна (ИАД) вот уже более полувека является флагманом по подготовке высококвалифицированных специалистов архитектурно-проектной, творческой и дизайнерской индустрии. ИАД гордится достойной историей и устоявшимися традициями образовательного процесса, научно-исследовательской деятельности, творческого подхода и инновационного развития.

История института архитектуры и дизайна началась в 1965г. с основания Архитектурно-строительного отделения во Фрунзенском политехническом институте. Далее в 1967г. по инициативе известного архитектора П.П.Иванова была образована первая профильная кафедра «Архитектура», готовящая будущих архитекторов. На кафедре работали М.Омуркулов, В.Е.Нусов, В.А.Голубев, М.А.Мануйлова и др. Первый выпуск архитекторов состоялся в 1970г. С 1974 по 1981гг. кафедру «Архитектура» возглавлял знаменитый архитектор, заслуженный деятель, автор многих проектов и разработок, доктор архитектуры, профессор Валентин Витальевич Курбатов, который родился в 1937 году в старинном русском городке Богородске близ города Горького в семье инженера-металлурга, трудившегося на недавно построенном Горьковском автозаводе. В 1960 году В. Курбатов после успешной защиты дипломного проекта по распределению выбрал г. Фрунзе, столицу Киргизской Республики. Ему была предоставлена возможность для самостоятельной работы в проектно-институте Киргизгипрострой, где архитекторами были выпускники вузов России и Украины, первые специалисты с высшим архитектурным образованием в Киргизии.

Занимаясь реальным проектированием, Курбатов поступил в заочную, а позднее в очную аспирантуру Академии строительства и архитектуры. Работа над диссертацией на тему «Универсальные здания средних технических учебных заведений» стала новым шагом в повышении профессионального уровня архитектора. Кандидатская диссертация была успешно защищена в 1966 году. На основе осуществленных автором научных разработок был создан проект

учебного комплекса в городе Ош на юге Киргизии. Руководство Киргизской Республики ходатайствовало о возвращении Курбатова во Фрунзе, где он был назначен главным архитектором 2-й мастерской института, в котором работал прежде. В сентябре 1965 года во Фрунзенском политехническом институте по инициативе Союза архитекторов Киргизии было создано архитектурное отделение. В.В.Курбатова привлекают к преподавательской работе, сначала по совместительству, а через год на штатную должность доцента. В этот период началось успешное участие архитекторов Киргизии в престижных международных конкурсах, в том числе на проекты жилого района Братиславы (ЧССР, 1966), реконструкции центра Веймара (ГДР, 1968), монумента советско-арабской дружбы в Асуане (Египет, 1967). Эта работа безусловно содействовала повышению профессионального уровня молодых архитектурных кадров республики. Уже с первых лет участия лучших дипломных проектов выпускников архитектурных вузов и факультетов во всесоюзных смотрах работы студентов ФПИ стали привлекать внимание архитектурной общественности и ежегодно отмечались высокими наградами. Председателями государственных экзаменационных комиссий в институте стали назначаться такие видные зодчие, как народные архитекторы СССР Г.М. Орлов, Я.Б. Белопольский, А.В. Жук, А.Р. Ахмедов и другие. Выпускники архитектурного отделения Фрунзенского политехнического института (ФПИ) дополнили ряды специалистов не только Киргизии, но и многих республик страны, регионов России и даже Москвы. Это доказывало очень высокий уровень обучения на архитектурном отделении ФПИ. Таким образом возникла и постепенно развивалась киргизская архитектурная школа, которой были свойственны высокий уровень графики и актуальность тематики. В 1973 году В.В. Курбатов поступил в докторантуру для завершения работы над темой «Современная архитектура Советской Киргизии. Основные тенденции и пути развития». В 1980 году он успешно защитил диссертацию и ему была присвоена ученая степень доктора архитектуры. Также в 1974 году он возглавил кафедру «Архитектура» ФПИ. На его счету более 500 проектов жилых, общественных, производственных зданий и сооружений, монументальных памятников, православных храмов, монастырей и подворий, малых архитектурных форм, городских и сельских архитектурных комплексов. В Киргизии по проектам В.В. Курбатова построены здание Верховного суда и Аллея героев (Бишкек), учебный комплекс в Оше, школы в Бишкеке, Пржевальске, Джалал-Абаде и других городах. В.В. Курбатов - лауреат целого ряда международных архитектурных конкурсов. В.В. Курбатов известен также как автор около 400 научных публикаций, среди которых книги «Архитектура Советской Киргизии», «Советская архитектура», «Архитектура городского жилища» (учебное пособие), «Градостроительство в горной местности».

В 1977г. из отделения архитектуры был создан **Архитектурный факультет ФПИ**. За годы функционирования архитектурного факультета ФПИ создана одна из самых сильных архитектурных школ не только отечественного, но и международного уровня. Воспитаны выдающиеся архитекторы и зодчие. Заложена основа научной архитектурной школы. Созданы архитектурные научно-исследовательские центры и творческие мастерские.

В 1992 году, после распада СССР, по инициативе первого премьер-министра Кыргызской Республики Н.Исанова был образован новый Кыргызский архитектурно-строительный институт (КАСИ), в состав которого вошли инженерно-строительный и архитектурный факультет ФПИ. Таким образом с 1992 по 2003гг. архитектурный факультет в КАСИ назывался Национальной школой архитектуры и дизайна. В 2004г. факультет был преобразован в **Институт архитектуры и дизайна (ИАД)**. На сегодняшний день в состав ИАД входит 7 кафедр: «Архитектура», [«Градостроительство»](#), [«Дизайн архитектурной среды»](#), [«Реставрация и реконструкция архитектурного наследия»](#), [«Художественное проектирование изделий»](#), [«Начертательная геометрия и графика»](#), [«Дизайн»](#).

В становлении и развитии Института с 2004г. большой вклад внесли директора – арх. **Шкаев А.С.**, докт. арх., проф. **Омуралиев Д.Дж.**, канд. арх. **Тонкой И.В.**, к.т.н., проф. **Тусупбекова К.И.**, проф., Заслуж. деятель культуры КР **Байбосунов Т.Б.**, канд. филос. н., доц. **Толобаев М.Ш.**, канд. арх., доцент, профессор РАЕ **Кожобаева Салтанат Толонбаевна**.

С 1 сентября 2022 года по во исполнение Указа Президента Кыргызской Республики УП No243 от 18.07.2022 г. «О мерах по повышению потенциала и конкурентоспособности образовательных организаций высшего профессионального образования Кыргызской Республики» и Постановления Кабинета Министров Кыргызской Республики No414 от 29.07.2022 г. “О некоторых вопросах реорганизации высших учебных заведений Кыргызской Республики”, Кыргызский государственный университет строительства, транспорта и архитектуры им.Н. Исанова и соответственно институт архитектуры и дизайна вошел в состав Кыргызского государственного технического университета им. И.Раззакова. На сегодняшний день ИАД является структурным подразделением и одним из самых крупных институтов КГТУ им.И.Раззакова.

Институт архитектуры и дизайна гордится своими выпускниками, среди которых есть знаменитые архитекторы: И.Кадырбеков – канд. арх., заслуженный архитектор КР, Ш.Жекшенбаев, К.Назаров, К.Алыкулов, У.Бейшенбиев - лауреаты Госпремии КР им. Токтогула, докт. арх., проф. Омуралиев Д.Дж., докт.арх. Засл.деятель культуры КР Иманкулов Д.Д., засл.работник образования, почетный архитектор, докт. арх., проф. Муксинов Р.М., докт. арх., проф. Смирнов Ю.Н., засл.арх. КР, Асылбеков Р., Турсунов А., Ибраев К., Т.С.Кенешов., Абдраков К.К. и др. Наши выпускники работают на ответственных должностях в республике – Карыбаев У., Акимов А., Абдиев Б.А., Токошев А., и мн.др. За рубежом работают архитекторами выпускники И.Спектор, В.Гресле, Г.Янцен, А.Зусик, А.Логунов, А.Коханов, Г.Кац, Д.Егимбаева, А.Лебедева, К.Акылбеков и др.

А также дизайнеры:

ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ИАД

На сегодняшний день ИАД ведет активную работу в инновационном обновлении, создаются современные проектно-дизайнерские центры, творческие мастерские, научно-исследовательские лаборатории, макетные и швейные мастерские, студенческий дом моды, студенческие бизнес-инкубаторы, курсы повышения квалификаций, профессиональные курсы дополнительного образования. Разрабатывается стратегия международной деятельности, сотрудничество с лидирующими организациями и предприятиями в профессиональной области. Ведется работа по привлечению инвестиций. Разрабатываются грантовые программы и проекты. Комплексная и многофункциональная работа Института Архитектуры и Дизайна направлена на выполнение стратегических задач воспитания достойного интеллигентного поколения и развития высшей архитектурно-дизайнерской школы на мировом уровне.

Подготовка будущих высококвалифицированных кадров в архитектурно-дизайнерской индустрии ведется по образовательным программам на уровне бакалавриата, специалитета, магистратуры, PhD докторантуры, классической аспирантуры и докторантуры. Все образовательные программы успешно прошли Международную аккредитацию и ведут подготовку по направлениям:

- *Архитектура (бакалавриат, магистратура);*
- *Архитектурное проектирование (специалитет);*
- *Градостроительство (бакалавриат, магистратура);*
- *Урбанистика (специалитет);*
- *Реставрация и реконструкция архитектурного наследия (бакалавриат, магистратура);*
- *Архитектурная реновация (специалитет);*
- *Дизайн архитектурной среды (бакалавриат, магистратура);*
- *Восточная архитектура и дизайн (специалитет);*
- *Художественное проектирование изделий (бакалавриат, магистратура).*
- *Дизайн (бакалавриат);*

При институте также функционирует научно-технический совет, диссертационный совет, аспирантура и докторантура по специальностям:

- 05.23.20 – История и теория архитектуры, реконструкция и реставрация историко-архитектурного наследия; 05.23.21 – Архитектура зданий и сооружений, творческие концепции архитектурной деятельности;
- докторская программа (PhD) 750300 «Реставрация и реконструкция архитектурного наследия», которая на сегодняшний день является одной из уникальных и единственной в

Средней Азии.

Профессорско-преподавательский состав института включает 130 сотрудников, из них 3 доктора и 16 кандидатов наук, 4 профессоров и 5 доцентов, 2 лауреата Госпремии КР, 4 заслуженных деятеля культуры КР, 1 заслуженный строитель и 1 заслуженный работник образования КР, 11 отличников образования, академики и члены-корр. Международной и Республиканской Академии архитектуры.

За последние 10 лет преподаватели и студенты Института участвовали в более 10-ти Республиканских и Международных конкурсах, где в большинстве их стали победителями и награждены дипломами. Более 30-ти выпускников стали лауреатами международных конкурсов, признаны наилучшими в международных смотрах-конкурсах дипломных работ национальных архитектурных школ СНГ и зарубежных стран: Казахстана, России, Италии, Кореи, Китая, Германии, Турции, Польши и др. Наши студенты участвовали на Международных Фестивалях архитектурно-строительных и дизайнерских школ Евразии, в Стамбуле они получили Дипломы 1-ой и две 2-ой степени. В 2014 году по итогам конкурса среди 14 стран, студенты ИАД были удостоены 15 дипломов.

Кроме этого институт ведет подготовку специалистов в области графического дизайна по направлению «Дизайн», которая за последние годы показала свою востребованность. Практика показывает, что с развитием информационных систем, переходом в цифровой формат данная специальность набирает все большую популярность.

На ряду с архитекторами и дизайнерами в структуру института входит еще одно широко известное творческое направление «Искусство костюма и текстиля». По данному направлению уже на протяжении 20 лет институт готовит высококвалифицированных дизайнеров одежды и модельеров-конструкторов.

Наши студенты, выпускники, педагоги показывают высокие результаты, занимают призовые места на всевозможных международных и отечественных конкурсах, имеют многочисленные награды, достижения, являются членами союза архитекторов и дизайнеров, состоят в составе популярных международных архитектурных и дизайнерских школ.

ИАД это единственный институт, где есть традиция студенческой команды активистов, среди которых ведется инициативная работа координаторов и наставников. Из поколения в поколение, студенты старших курсов передают лучшие традиции в общественной жизни института, воспитывая идеологию, патриотизм и любовь к Родине. Ребятам с младших курсов.

ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ВЫПУСКНИКОВ НА МИРОВОМ РЫНКЕ ТРУДА

Главным показателем конкурентоспособности выпускников ИАД является их востребованность на рынке труда. За последние 3 года трудоустроены более 80% выпускников, в том числе выпускников бакалавриата по специальности более 70%, магистратуры более 90%. Доля выпускников, обучавшихся по государственному образовательному заказу, трудоустроенных в первый год после окончания, составляет 93,3%, в том числе бакалавриат – 90%, магистратура – 90%, докторантура – 100%.

В ИАД продолжается работа по переходу на трехступенчатую модель подготовки кадров «бакалавриат-магистратура-докторантура PhD». На протяжении 5 лет контингент обучающихся стабильно показывает динамику роста, что доказывает востребованность на рынке труда.

**ДИНАМИКА КОНТИНГЕНТА
2023-2024 бнй год**

Институт архитектуры и дизайна																		
№	Кафедры	Шифр	Наименование направления	Профили обучения	Форма обучения	Контингент (бакалавр)						Всего	Форма обучения	Контингент (магистр)			Всего	
						1	2	3	4	5	6			1	2			
1	Архитектура	750100	Архитектура	Архитектура зданий и сооружений	o/o	105	115	85	51	39		395	o/o					
				Ландшафтная архитектура	o/o				17	12		29	o/o					
				Монументально-мемориальная архитектура	o/o				16			16	o/o					
				МОП Проектирование архитектурно -градостроительных объектов	o/o								o/o	9	8		17	
				Всего		105	115	85	84	51		440					17	
2	Дизайн архитектурной среды	750200	Дизайн архитектурной среды	Дизайн городской среды	o/o	24	20	20		10		74	o/o					
				Дизайн интерьера	o/o	78	77	68	60	9		292	o/o					
				Дизайн интерьера (на базе СПО)	o/o					6		6						
				Восточная архитектура и дизайн	o/o							0						
				Всего		102	97	88	60	25		372						
3	Художественное проектирование изделий	570700	Искусство костюма и текстиля	Художественное проектирование костюма	o/o	78	58	48	31			215	o/o	2	6		8	
				Искусство костюма и текстиля	o/o		22	18	12			52	o/o					
		570400	Дизайн	Дизайн одежды	o/o	50	29	21	18				118	o/o				
				Всего		128	109	87	61			385				8		
4	Реставрация и реконструкция архитектурного наследия	750300	Реставрация и реконструкция архитектурного наследия	Реконструкция сложившейся застройки	o/o	36	15	9	18	10		88	o/o					
				МОП Реставрация и реконструкция архитектурного наследия	o/o								o/o	5			5	
				Всего		36	15	9	18	10		88				5		
5	Градостроительство	750400	Градостроительство	Градостроительное проектирование	o/o	41	30	22	29	15		137	o/o					
				Градостроительное планирование	o/o							0	o/o					
				Градостроительное управление	o/o					13			13	o/o				
				МОП Современные проблемы и практика градостроительства	o/o									o/o	12	10		22
				Всего		41	30	22	29	28		150					22	
6	Дизайн	580100	Дизайн	Графический дизайн	o/o	49	46	26	19			140	o/o					
				Дизайн среды	o/o	42	24	20	8			94	o/o					
				Всего		91	70	46	27			234						
Всего по ИАД					o/o	503	436	337	279	114		1669				52		

3. МИССИЯ И ВИДЕНИЕ

- **Миссия ИАД** – комплексная подготовка высококвалифицированных кадров в области архитектуры, градостроительства, реставрации, дизайна и технологий изделий в соответствии с современными социально-культурными запросами общества, путем реализации совместных образовательных программ и научного сотрудничества.
- **Видение.** Развитие партнерства с отечественными и зарубежными образовательными учреждениями, научными и профильными организациями в контексте формирования единого архитектурного сообщества;
Повышение качества методического, информационного и кадрового обеспечения научно-образовательной деятельности;
Повышение качества методического, информационного и кадрового обеспечения научно-образовательной деятельности;

4. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

Основным приоритетным направлением ИАД является обеспечение высокого уровня качества образования в соответствии с отечественными и международными стандартами, учитывая изменяющиеся требования к навыкам и знаниям выпускников; В целях реализации приоритетных направлений предусматривается система взаимосвязанных программ:

1. Качественное образование (приложение 1);
2. Развитие научно-исследовательской деятельности (приложение 2);
3. Управление человеческими ресурсами и кадровая политика (приложение 3);
4. Развитие внешних связей и международная деятельность (приложение 4);
5. Развитие инфраструктуры и материально-технического обеспечения (приложение 5);
6. Социальная и развивающая среда (приложение 7).

5. МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

Стратегия развития ИАД утверждается Ученым советом ИАД, который также обсуждает результаты ее реализации, рассматривает и утверждает изменения и дополнения в случае необходимости.

Стратегия развития ИАД на 2023-2028 гг. реализуется его структурными подразделениями и службами в рамках своей деятельности с ориентацией на выполнение планируемых показателей (индикаторов), при этом руководитель структурного подразделения несет ответственность за реализацию и мониторинг выполнения задач.

Механизм реализации стратегии представляет собой увязанный по ресурсам, исполнителям и срокам осуществления комплекс мероприятий по выполнению стратегических задач в виде ежегодных планов на уровне КГТУ им. И. Раззакова и его структурных подразделений, которые характеризуются высокой направленностью на конечный результат и концентрацией ресурсов для его достижения (приложения 1-7).

1. КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

Стратегические задачи	Меры /действия	Срок реализации, годы	Индикатор/ ожидаемые результаты (продукт)	Ответственные исполнители
Создание междисциплинарных областей в ОП, в том числе по магистратуре, базовой докторантуре (PhD/по профилю)	Разработка образовательных программ на стыке «областей», с учетом международных требований	2023-2028	6 образовательных программ: 2 – магистратура (ДАС, ВА); 4 – специалист (Архитектурное проектирование, Урбанистика, Восточная архитектура и дизайн, Архитектурная ренновация)	зав.кафедрами, руководители образовательных программ
	Разработка структурных подразделений (центр) с партнерами и работодателями	2023-2025	Проектный центр ИАД, учебно-образовательный центр ИАД	Директорат ИАД
Развитие группы региональных филиалов как центров подготовки кадров с учетом региональной и отраслевой специфики, развития науки и социокультурного развития регионов Организация практико-ориентированного обучения	Развитие программ докторских школ PhD	2023-2028	4 ОП PhD – (ДАС, ВА, ХПИ, ГРАДО);	Зав.кафедрами, руководители ООП
	Реализация образовательных программ с зарубежными вузами	2023-2028	2 ОП	Зав.кафедрами
	Разработка совместных и/или дудипломных образовательных программ	2023-2028	2 ОП	Зав.кафедрами
	Создание филиалов и мастерских ведущих проектных организаций, дизайнерских компаний на базе института	2023-2028	2	директорат ИАД, зав кафедрями

Стратегические задачи	Меры /действия	Срок реализации, годы	Индикатор/ ожидаемые результаты (продукт)	Ответственные исполнители
Получение обучающимися навыков по рабочим профессиям с присвоением квалификаций, использование производственных баз передовых предприятий отрасли	Развитие программ дополнительного образования в рамках сотрудничества с международными и отечественными компаниями	2023-2028	40% от общего количества ОП в КГТУ	Директорат ИАД, ЦПрК зав.кафедрами
Актуализация образования в соответствии с приоритетами рынка труда и системой квалификаций	Наличие системы обратной связи с заинтересованными сторонами (работодателями)	2023-2025	Система обратной связи	Директорат ИАД, ЦПрК зав.кафедрами
	Международная аккредитация ОП	2023-2028	50% от общего количества ОП ИАД	Директорат ИАД, зав.кафедрами
	Реализация системы поддержки трудоустройства и карьерного роста выпускников	2023-2028	85% трудоустройства	Директорат ИАД, зав.кафедрами
	Внедрение принципов академической честности с применением признанных международных информационных систем антиплагиата.	2023	Кодекс академической честности, обновленные нормативные документы	Проректор по АР, проректор по цифровизации
Развитие программ многоязычного образования	Расширение образовательных дисциплин на кыргызском языке	2023-2028	40% ОП	Директорат ИАД, зав.кафедрами
	Расширение образовательных программ на иностранном языке (в т.ч. с углубленным изучением языка)	2023-2028	50% ОП	Директорат ИАД, зав.кафедрами

2. РАЗВИТИЕ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Стратегические задачи	Меры /действия	Срок реализации и, годы	Индикатор/ ожидаемые результаты (продукт)	Ответственные исполнители
Развитие кадрового потенциала научных школ и публикационной активности	Обеспечение роста числа публикаций, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science и Scopus за год в расчете на 1 НПП, кол.	2023-2028	40 % от всех публикаций	зам.директора по НР зав. кафедрами
	Обеспечение роста числа публикаций, индексируемых в информационно-аналитической системе цитирования РИНЦ за год.	2023-2028	50 % от всех публикаций	зам.директора по НР зав. кафедрами
	Увеличение числа патентов и иных охранных документов: патенты на изобретения, патенты на промышленные образцы, полезные модели и авторские свидетельства, кол.	2023-2028	не менее 2 на каждого ППС	зам.директора по НР зав. кафедрами

Стратегические задачи	Меры /действия	Срок реализации, годы	Индикатор / ожидаемые результаты (продукт)	Ответственные исполнители
Научные мероприятия	Расширение Международного сотрудничества по подготовке совместных публикаций (доля научных публикаций, написанных в соавторстве с иностранными учеными), %	2023-2028	10%	зам.директора по НР зав. кафедрами
	Реализация совместных научных конференций, семинаров.	2023-2028	2 конференции в год	зам.директора по НР зав. кафедрами
	Разработка и реализация международного Первого Евразийского Симпозиума по архитектуре, урбанистике и дизайну	2023-2028	1 Симпозиум каждые 2 года	директорат ИАД
Развитие научно-инновационной среды и инфраструктуры университета	Создание научно-исследовательских центров и лабораторий	2023-2028	2	Директорат ИАД, зав.кафедрами
	Развитие технологического предпринимательства стартап - проектами	2023-2028	не менее 6 стартап-проектов в год	Зав.кафедрами

**3. УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ
И КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА**

Стратегические задачи	Меры /действия	Срок реализации	Индикатор/ ожидаемые результаты (продукт)	Ответственные исполнители
Непрерывное развитие кадрового состава	Повышение квалификации ППС и работников по курсам ИТ	2023-2028	100%	директор ЦПК, зав.кафедрами
	Повышение квалификации ППС и работников по языковым курсам	2023-2028	100%	директор ЦПК, зав.кафедрами
	Повышение квалификации ППС в зарубежных странах	2023-2028	100%	директор ЦПК, зав.кафедрами
Усиление профессорско-преподавательского состава	Привлечение зарубежных профессоров – преподавателей в учебных целях	2023-2028	10%	зав.кафедрами
	Привлечение преподавателей-практиков	2023-2028	10%	зав.кафедрами
	Привлечение талантов	2023-2028	10%	зав.кафедрами

**4. РАЗВИТИЕ ВНЕШНИХ СВЯЗЕЙ
И МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

Стратегические задачи	Меры /действия	Срок реализации, годы	Индикатор/ ожидаемые результаты (продукт)	Ответственные исполнители
Развитие международного академического обмена	Увеличение количества студентов ИАД обучающихся в зарубежных учебных заведениях по академическому обмену или по совместным образовательным программам (СОП)	2023-2028	5-10% от всего	ответственный по МС ИАД, директор ИАД, зав.кафедрами
	Увеличение количества иностранных студентов, обучающихся в ИАД по академическому обмену или СОП	2023-2028	5-10% от всего	ответственный по МС ИАД, директор ИАД, зав.кафедрами
	Увеличение количества студентов ИАД, обучающихся в зарубежных учебных заведениях в онлайн форме по академическому обмену или СОП	2023-2028	5-10% от всего	ответственный по МС ИАД, директор ИАД, зав.кафедрами
	Увеличение количества иностранных студентов, обучающихся в ИАД в онлайн форме по академическому обмену или СОП	2023-2028	5-10% от всего	ответственный по МС ИАД, директор ИАД, зав.кафедрами

5. РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

Стратегические задачи	Меры /действия	Срок реализации	Индикатор/ ожидаемые результаты (продукт)	Ответственные исполнители
Модернизация материально-технической базы ИАД	Ремонт помещений	2024-2025	ремонт всех помещений ИАД	Служба главного инженера
	Обеспечение современным компьютерным оборудованием	2024-2028	5 современных компьютерных классов	Служба главного инженера, АХО
	Поэтапная модернизация этажей	2024- 2028	ремонт и оборудование мебелью учебных классов	Служба главного инженера, АХО
	Модернизация 5 этажа под административные и организационные пространства	2023- 2024	ремонт и оборудование мебелью	

6. СОЦИАЛЬНАЯ И РАЗВИВАЮЩАЯ СРЕДА

Стратегические задачи	Меры /действия	Срок реализации, годы	Индикатор/ожидаемые результаты (продукт)	Ответственные исполнители
Совершенствование системы социально-воспитательной деятельности в университете	Организация молодежных клубов по интересам (спортивные секции, интеллектуальные кружки, художественное творчество и др.)	2023-2028	50	ДВР Молодежный центр зам.директор по ВР ИАД
	Увеличение студенческих социальных проектов, осуществляемых на грантовой основе (от общего числа проектов)	2023-2028	40	ДВР Молодежный центр
Внедрение эффективных форм работы со студентами и повышение гражданской активности и патриотизма молодежи	Участие студентов в различных молодежных форумах и мероприятиях воспитательного, патриотического характера	2023-2028	110	ДВР Молодежный центр зам.директор по ВР ИАД
Реализация системного и лично-ориентированного подходов в воспитательной и социальной работе со студентами	Проведение мастер-классов по личностному росту и развитию управленческих навыков для студентов	2023-2028	80	ДВР Молодежный центр
	Увеличение количества стипендиальных программ	2023-2028	Стипендии в каждом структурном подразделении	Директор ИАД, зам.директор по ВР ИАД
Повышение эффективности социального партнерства со студенческими организациями	Усиление роли студенческого самоуправления в процессах управления образовательным процессом	2023-2028	100% студенческое самоуправление в каждом структурном подразделении	ДВР Студенческий совет

Стратегические задачи	Меры /действия	Срок реализации, годы	Индикатор/ ожидаемые результаты (продукт)	Ответственные исполнители	Средства на реализацию (сумма)/ источник финансирования
Проведение систематического мониторинга состояния морально-психологического климата и студенческой среды	Организация и проведение анонимного анкетирования среди студентов, проведение индивидуальных бесед со студентами	2023-2028	каждый семестр учебного года	ДВР, ДКО, Антикоррупционный комитет Студенческий совет	-