

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

КЫРГЫЗСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
СТРОИТЕЛЬСТВА, ТРАНСПОРТА И АРХИТЕКТУРЫ  
ИМ. Н.ИСАНОВА  
ИНСТИТУТ СТРОИТЕЛЬСТВА И ТЕХНОЛОГИЙ

«УТВЕРЖДАЮ»  
Директор ИСГТ  
Маматов Ж.Ы.  
«27» 2020г.



**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ КАФЕДРЫ**

на 2020-2025г

«ПРОЕКТИРОВАНИЕ, ВОЗВЕДЕНИЕ ЗДАНИЙ  
И СЕЙСМОСТОЙКОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО»

..... г.Бишкек – 2020 г. ....

## Оглавление

1. Общие положения	3
1.1 Общая характеристика Стратегического плана развития кафедры «ПВЗиСС»	3
1.2 Видение стратегического развития кафедры «ПВЗиСС»	3
1.3 Миссия кафедры «ПВЗиСС»	4
1.4 Приоритеты развития кафедры НТМ	4
2. Стратегические направления деятельности кафедры , цели и целевые индикаторы	6
2.1 Цели, задачи, мероприятия для достижения прямых результатов	6
2.2 Целевые индикаторы деятельности кафедры «ПВЗиСС»	10
3. SWOT-анализ развития кафедры «ПВЗиСС»	11
4. Заключение	12

## **1 Общие положения**

### **1.1 Общая характеристика Стратегического плана развития кафедры «ПВЗиСС»**

Настоящий Стратегический план развития кафедры «ПВЗиСС» разработан в соответствии и во исполнение Стратегического плана развития КГУСТА им.Н.Исанова на 2020-2025 гг. (с изменениями и дополнениями на основании решения Ученого совета КГУСТА им.Н.Исанова (Протокол №3 от 27.11.20 года). Общий контекст Стратегического плана развития кафедры «ПВЗиСС» определяется основной миссией Стратегического плана развития КГУСТА им.Н.Исанова на 2020-2025 гг. Миссия КГУСТА им.Н.Исанова на перспективу до 2025 года заключается в формировании в КГУСТА им.Н.Исанова, обеспечивающего комплексную подготовку конкурентоспособных специалистов с высшим и послевузовским образованием, отвечающих современным требованиям социально-экономической среды, на основе интеграции образования, науки, инноваций, строительства и архитектуры.

Настоящая Стратегия определяет видение перспективного развития кафедры «ПВЗиСС», ее приоритеты, цели, задачи и основные направления развития.

### **1.2 Видение стратегического развития кафедры «ПВЗиСС»**

В среднесрочной перспективе, к 2025 году, кафедра «ПВЗиСС» приобретет репутацию одного из ключевых учебно-методических, научно-исследовательских, консультационных центров по инновационно-научным направлениям:

#### **1) Строительства и архитектуры;**

В перспективе до 2025 года в статусе учебного, научно-исследовательского, консультационного центров кафедра «ПВЗиСС» достигнет уровня республиканского значения. Это будет обеспечено за счет:

- использования новейших педагогико-дидактических и учебно-образовательных технологий подготовки по направлению бакалавриата, магистратуры и аспирантов;
- реализации инновационных образовательных программ для бакалавриата и магистратуры;
- осуществления научно-педагогической магистерской подготовки по направлению «Строительство»;
- осуществления консультационных и экспертных услуг по направлениям:

#### **1) Строительство ;**

проведение городской и областной олимпиад для выпускников школ, колледжей. Круглых столов со стейтхолдерами. Международных научных конференций.

Будет осуществлять свою деятельность на базе широких связей с республиканскими и ближнего зарубежья вузами, научно-исследовательскими организациями по направлению «Строительство»

### **1.3. Миссия кафедры «ПВЗиСС»**

Миссией кафедры «ПВЗиСС» обеспечить качество подготовки специалистов в области архитектурно-строительной индустрии, соответствующее общим требованиям подготовки специалистов и работодателей, учитывая мировой опыт. Обеспечить качество научных исследований и повышение уровня научно-педагогических кадров.

Реализация этой миссии заключается в подготовке компетентных, социально ответственных, высокообразованных, инновационно-ориентированных и конкурентоспособных специалистов, владеющих современными технологиями, навыками научно-педагогической и исследовательской деятельности, в соответствии с текущими потребностями общества.

Кафедра «ПВЗиСС» призвана генерировать и распространять новые знания в области строительства и архитектуры на пространстве Республики Кыргызстан, но и на международном уровне (прежде всего среди стран СНГ), разрабатывать и внедрять передовые технологии в производственном процессе.

### **1.4. Приоритеты развития кафедры «ПВЗиСС»**

Основными приоритетами кафедры являются:

- развитие многоуровневой системы подготовки специалистов на основе интеграции образования, науки и производства с учетом принципов Болонского процесса;
- увеличение контингента обучающихся (бакалавриат, магистратура, аспирантура) по специальностям кафедры;
- подготовка квалифицированных специалистов по направлениям кафедры;
- подготовка научно-педагогических кадров по направлениям кафедры (магистратура, докторантура), как для кафедры, так и для сторонних организаций;
- подготовка и реализация учебно-методической литературы с целью 100 % книго обеспеченности по дисциплинам;

- реализация научных проектов по бюджетным программам и коммерциализации научно-исследовательских разработок;
- развитие материально-технической базы кафедры;
- создание и реализация новых образовательных программ, в том числе на английском языке;
- развитие академической мобильности ППС и студентов;
- увеличение количества публикаций в журналах с высоким импакт-фактором;
- активизация изобретательской активности ППС кафедры, регистрация свидетельств интеллектуальной собственности сотрудников;
- формирование корпоративных ценностей, традиций университета, патриотизма, морально-этических норм студенческой молодежи.

В долгосрочной перспективе кафедра «ПВЗиСС» предполагает достичь высокого уровня.

Достижение каждого из перечисленных пунктов обеспечивается посредством работы сплоченного креативного квалифицированного коллектива кафедры (докторов, кандидатов наук, докторов PhD, магистров).

В этой связи, задачами достижения такого качества становятся следующие:

создание благоприятных образовательных условий, обеспечивающих системность, комплексность, глубину и прочность профессиональных компетенций студентов, магистрантов и докторантов по каждому из составляющих - знаний, умений и навыков;

создание благоприятных стимулирующих условий, ориентирующих профессорско-преподавательский состав на постоянное повышение своей квалификации не только на основе курсов повышения квалификации, но и путем постоянной самоподготовки и самообразования;

разработка и реализация программ подготовки бакалавров и магистров, опирающихся на актуальные потребности развития региона, новейшие достижения науки и практики;

участие в регулярных фундаментальных и прикладных исследованиях на основе межвузовских связей и широкой кооперации и координации деятельности профильных кафедр университетов и научно-исследовательских учреждений, предприятий корпоративного университета.

## **2. Стратегические направления деятельности кафедры «ПВЗиСС» цели и целевые индикаторы**

Стратегической целью кафедры «ПВЗиСС» является подготовка и выпуск высоко-квалифицированных и востребованных кадров для строительных, проектных организаций, научно-исследовательских и проектных учреждений, колледжей и вузов, готовых сразу после окончания обучения включиться в производственный цикл.

### **2.1 Цели, задачи, мероприятия для достижения прямых результатов**

Цель – *достижение высокого качества подготовки конкурентоспособных кадров.*

Задачами для достижения является:

1. Подготовка высококвалифицированных специалистов, соответствующих потребностям рынка труда.
2. Разработка конкурентоспособных образовательных программ.

Мероприятиями для достижения прямых результатов являются:

- заключение соглашений на формирование баз производственных практик между кафедрой, научными организациями и системообразующими строительными, проектными организациями ;
- обеспечение кафедры современным лабораторным оборудованием, в том числе с привлечением средств работодателей;
- осуществление повышения квалификации, переподготовки, стажировки ППС;
- обеспечение кафедры учебной, учебно-методической и научной литературой, их разработка, издание и перевод, в том числе на государственном и английском языках;
- совершенствование организации и проведения всех видов практики, в том числе – дуальной практики;
- проведение ярмарок-вакансий для трудоустройства выпускников;
- совершенствование образовательных программ с привлечением социальных партнёров и работодателей
- реализация кафедрой исследовательских проектов;
- участие в рейтинге лучших мировых университетов;
- совершенствование механизма развития академической мобильности;
- методическое обеспечение реализации полиязычного образования.

Цель – *обеспечение интеграции науки, образования и производства, создание условий для коммерциализации результатов научной деятельности.*

Задачей для реализации данной цели является совершенствование научной деятельности кафедры, коммерциализация результатов научных исследований и модернизация инфраструктуры научной и инновационной деятельности.

Мероприятиями для достижения прямых результатов являются:

- успешное функционирование при кафедре научно-исследовательского центра «ПВЗиСС» ;
- проведение научных исследований в области строительства, архитектуры для создания высокотехнологичных и наукоемких производств;
- активизация деятельности ППС кафедры по опубликованию статей в научных журналах с импакт-фактором;
- привлечение бизнес-структур к финансированию научных исследований, внедрению в производство инновационных проектов;
- привлечение к выполнению НИР студентов, магистрантов и докторантов;
- прохождение научных стажировок ППС, магистрантов и докторантов в рамках выполнения совместных исследований, курсов повышения квалификации;
- формирование научной школы по направлению «Строительство» проведение фундаментальных и прикладных научных исследований;
- модернизация научно-исследовательского процесса и инновационной деятельности на кафедре
- стимулирование эффективной профессиональной деятельности научно-педагогического состава, создание системы работы с талантливой молодежью и выпускниками кафедры;
- мониторинг цитируемости работ ППС кафедры в отечественных и зарубежных изданиях с обобщением полученных результатов и выявление тренда по всем и каждому сотруднику персонально.

Стратегическое направление по учебно-методической работе.

Кафедра «ПВЗиСС» в настоящее время осуществляет подготовку:

- 1) бакалавров по направлению 750500 - «Строительство», профиль «Проектирование зданий»
- 2) магистров по двум образовательным программам по направлению «Строительство» 750500 «Архитектурно-конструктивные принципы проектирования зданий и сооружений», «Технология и организация строительства» ;
- 3) аспирантов по специальности 05.23.01 – Строительные конструкции, здания и сооружения, 05.23.08 – Технология и организация строительства.

Кафедра «ПВЗиСС» в качестве своей основной цели в части учебно-методической работы в соответствии со стратегическими направлениями деятельности КГУСТА им.Н.Исанова позиционирует модернизацию образовательного процесса, включая разработку новых образовательных программ и стандартов, внедрение новых образовательных технологий и систем поддержки обучения и непрерывного образования. Особым вниманием будет пользоваться организация способов проверки профессиональных компетенций (формулировать собственные ценностные

ориентиры по отношению к изучаемым учебным дисциплинам и сферам деятельности, организовывать планирование, анализ, рефлексию, самооценку своей учебно-познавательной деятельности, тестов, методики обучения, коллоквиумов, зачетов, устных выступлений и т.п.).

Предстоит обеспечивать постоянное повышение качества разрабатываемых программ подготовки бакалавров с учетом отладки каждой ступени траектории развития профессиональных компетенций студентов.

Для этих целей отрабатывать обновление контрольных вопросов и заданий по оценке профессиональных компетенций в ходе освоения программ подготовки бакалавров.

В качестве постоянной работы будет осуществляться работа по повышению качества учебно-методической работы при реализации магистерских программ кафедры «ПВЗиСС».

Видами работ в этом направлении являются

- постоянное совершенствование магистерских программ на предмет использования в учебном процессе новейших результатов НИР, в т.ч. выполняемых на кафедре «ПВЗиСС», по профильным направлениям специализации;

- разработка и утверждение авторских магистерских работ, их апробация и обсуждение.

Работа по повышению качества учебно-методической работы должна стать регулярной деятельностью кафедры «ПВЗиСС».

Видами работ в этом направлении являются следующие:

- регулярное повышение квалификации ППС в Центре инженерной педагогики, на базе сторонних вузов;

- проведение методических семинаров с обсуждением новейших разработок;

Предстоит активнее осваивать новые формы учебного процесса, включая такие формы, как:

- более активное привлечение магистрантов-практикантов, организация их семинарских и лабораторных занятий;

- инновационные методы проведения учебных занятий, обеспечивающие формирование профессиональных компетенций обучающихся;

- проведение семинарских и лабораторных занятий непосредственно в филиалах кафедры «ПВЗиСС»;

- активное освоение преподавателями кафедры «ПВЗиСС» возможностей филиалов кафедры, проводя в них чтение спецкурсов по проблемным темам специальностей. Это позволит привлекать студентов к выбору магистерских программ по направлению деятельности филиалов кафедры «ПВЗиСС».

Стратегическое направление по научно-исследовательской работе студентов.



Научно-исследовательская работа студентов (НИРС) является одним из важнейших критериев оценки деятельности кафедры «ПВЗиСС», так и среди сторонних научных организаций и вузов. Кафедра «ПВЗиСС» проводит традиционные для университетской системы виды НИР, осуществляемых в таких формах как:

- написание, обсуждение и защита ВКР и магистерских диссертаций;
- организация, проведение предметных олимпиад среди студентов;
- привлечение студентов и магистрантов к проведению НИР кафедры;
- внедрение в учебный процесс результатов НИР, проводимых на кафедре и выполняемых студентами и магистрантами кафедры.

## 2.2 Целевые индикаторы деятельности кафедры НТМ

№ п/п	Целевые индикаторы	Ед. изм.	2020 г.	2021 г.	2022	2023г	2024 г.
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Доля затрат на опытно-конструкторские разработки в общем объеме финансирования МОН КР	%	21,2%	23	25	27	29
2	Доля коммерциализированных проектов в общем количестве прикладных НИР	%	17,5%	19	20	21	22
3	Доля расходов бизнеса в общем объеме затрат на МОН КР (хоздоговоры)	%	23%	25	27	28	30
4	Прирост патентов	%	5%	10	15	20	25
5	Прирост исследователей	%	10,2%	15	20	25	30
6	Прирост публикаций в международных журналах (по данным Thomson Reuters, Scopus)	%	12%	14	16	18	20
7	Уровень цитируемости публикаций по базе Web of Science Core Collection (Thomson Reuters)	%	35%	37	39	41	43
8	Доля высокоэффективных проектов в общем количестве прикладных исследований (проектов)	%	69,9%	72	74	76	79
9	Доля выпускников вузов, обучившихся по государственному образовательному заказу, трудоустроенных в первый год после окончания вуза по специальности	%	85%	90	92	94	94
10	Доля госзаказа на подготовку кадров с высшим и послевузовским образованием от госзаказа бакалавриата	%	29%	33	35	40	45
11	Доля иностранных студентов, в том числе обучающихся на коммерческой основе	%	3%	2	3	4	5
12	Доля образовательных программ, разработанных на основе отраслевых рамок и профессиональных стандартов	%	25%	27	29	30	32
13	Доля образовательных программ, прошедших международную аккредитацию в агентствах, являющихся полноправными членами международных европейских сетей по обеспечению качества образования и внесенных в реестр уполномоченного органа в области образования	%	40%	45	50	52	55
14	Доля студентов, вовлеченных в общественно-полезную деятельность	%	25%	30	35	40	45



#### 4. Заключение

Реализация настоящего Стратегического плана развития кафедры «ПВЗиСС» предполагает разработку ряда программ и проектов, результатом которых станет достижение поставленных целей. Одновременно их достижение будет характеризовать и выработку новых и повышение качества существующих профессиональных образовательных и научно-исследовательских компетенций профессорско-преподавательского состава кафедры «ПВЗиСС».

Реализация настоящего Стратегического плана развития обеспечит выполнение кафедрой «ПВЗиСС» задач, поставленных КГУСТА им.Н.Исанова подготовка высоко квалифицированных специалистов, востребованных на рынке труда, интеграция кафедры «ПВЗиСС» в мировую образовательную среду, прорыв в качестве и результативности научных исследований и инновационных разработок, а также позволит осуществить достойный вклад в позиционирование Университета в отечественных и международных рейтингах вузов.

И.о.зав.кафедрой ПВЗ и СС  
канд. архит., доцент



С.Т.Кожобаева