



СОСТОЯНИЕ, ПРОБЛЕМЫ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА ВСЕХ ФОРМ ОБУЧЕНИЯ ВШЭБ В 2024 ГОДУ И ЗАДАЧИ ПОВЫШЕНИЯ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КАФЕДР В 2025 ГОДУ

Докладчик: Председатель УМК ВШЭБ, к.т.н., доц. Атаходжаев Ш.Х.



Деятельность учебно-методической комиссии (УМК) ВШЭБ направлена на обеспечение высокого качества образовательного процесса, его постоянное совершенствование и соответствие современным требованиям.

Цели УМК ВШЭБ:

1. Обеспечение качества образования – создание условий для реализации образовательных программ, соответствующих государственным стандартам и потребностям рынка труда.
2. Совершенствование учебного процесса – внедрение инновационных методов обучения, современных технологий и подходов.
3. Развитие профессиональных компетенций студентов – формирование у обучающихся знаний, умений и навыков, необходимых для успешной профессиональной деятельности.
4. Поддержка научно-методической базы – разработка и обновление учебно-методических материалов, соответствующих современным требованиям.
5. Адаптация образовательных программ – обеспечение гибкости и актуальности учебных планов и программ в соответствии с изменениями в науке, технике и обществе.

Задачи УМК ВШЭБ:

1. Разработка и совершенствование учебных планов и программ
2. Контроль качества учебно-методических материалов
3. Внедрение инновационных методов обучения
4. Организация методической работы
5. Контроль за соблюдением образовательных стандартов
6. Оптимизация учебного процесса

ИТОГИ ВЫПОЛНЕНИЯ ПЛАНА МЕТОДИЧЕСКОЙ РАБОТЫ ВШЭБ за 2024 год

| № п/п | Мероприятия | Срок исполнения | Ожидаемые результаты | Результаты выполнения |
|-------|---|------------------------|------------------------------------|-----------------------|
| 1. | Утверждение состава УМК ВШЭИБ КГТУ, плана работы учебно-методической комиссии ВШЭИБ КГТУ на 2023/2024 учебный год. | сентябрь 2023 г. | Утвержденный план на 2023.г. | выполнено |
| | Рассмотрение и утверждение учебных планов (базовых и рабочих) ОП выпускающих кафедр | сентябрь-октябрь 2023 | Утвержденные учебные планы | выполнено |
| 2. | Подготовка и утверждение учебной и методической документации (УМКД, ЭУМК, силлабусов) для обеспечения учебного процесса по бакалавриату, магистратуре, PhD | октябрь-ноябрь 2023 г. | Утвержденные УМКД, ЭУМК, силлабусы | выполнено |
| 3. | Утверждение графика взаимопосещений и открытых уроков | октябрь 2023 г. | Утвержденный график | выполнено |
| 4. | Подготовка плана издания УММ по бакалавриату, магистратуре, PhD | октябрь-ноябрь 2023 г. | План изданий на 2023 г. | выполнено |
| 5. | Мониторинг работы по созданию электронных учебников на 2024 год | ноябрь 2023 г. | Каталог электронных учебников | выполнено |
| 6. | Внедрение в содержание ОП вопросов устойчивого развития, зеленой экономики и принципов ресурсосберегающей экономики и др. | январь-февраль 2024г. | Учебные планы | выполнено |
| 7. | Состояние и развитие образовательного портала online.kstu.kg | в течение года | Отчет | выполнено |
| 8. | Организация, проведение и подведение итогов конкурса «Лучший инновационный ЭУМК на основе компетентностного подхода по бакалавриату, магистратуре, PhD между кафедрами ВШЭИБ» | апрель 2024г. | Итоги конкурса | выполнено |
| 9. | Проведение семинаров-тренингов для обеспечения учебного процесса учебно-методической документацией для кредитной системы обучения | в течение года | Выполнение плана изданий | выполнено |
| 10. | Организация консультаций ППС кафедр ВШЭИБ для разработки новых УМК, РП дисциплин, силлабусов согласно ГОС III поколения | в течение года | УМК | выполнено |
| 11. | Отчет УМК о выполнении плана на 2024 год | январь 2025г. | Консультации | выполнено |
| 12. | Контроль учебно-методического обеспечения учебного процесса на 2024-2025 учебный год. | июнь 2024 г. | Отчет | выполнено |



**Отчет
по УММ ВШЭБ КГТУ им. И. Раззакова за 2024 год**

Приказ по КГТУ им. И.Раззакова за **ВШЭБ** по всем профилям закреплено **_433_** дисциплин: по бакалавриату **_326_**,
по магистратуре **_92_**, PhD **_15_**

Таблица 1. Сведения об учебно- методических изданиях ВШЭБ за 2024 год

| № | Вид издания | 2024 год | | | | Примечание (язык публикации) | | | |
|---|--|------------|---------------|------------|---------------|---------------------------------|-------------|------------|---------------|
| | | План | | Факт | | Кырг. яз. | | Русск. яз. | |
| | | шт | п.л. | шт | п.л. | шт | п.л. | шт | п.л. |
| 1 | Учебник с грифом МОН | 1 | 16,0 | 2 | 29,5 | - | - | 2 | 29,5 |
| 2 | Учебное пособие | 7 | 57,75 | 4 | 35,75 | 1 | 6,0 | 3 | 29,75 |
| 3 | Учебное пособие с грифом МОН | 6 | 54,0 | 4 | 47,0 | 1 | 10 | 4 | 37,0 |
| 4 | Метод. указания | 59 | 112,2 | 49 | 93,2 | 1 | 4,0 | 48 | 89,2 |
| | Всего: | 73 | 239,95 | 59 | 205,45 | 3 | 20,0 | 57 | 185,45 |
| 5 | УМК (ед.) | 433 | | 349 | | | | | |
| 6 | Загруженность УМК дисциплин onlinekstu.kg (%) | 433 | | | 0000 | | | | |

Сведения об учебно- методических изданиях ВШЭБ за 2023-2024 г.г. (п.л.)

| № | Вид издания | 2023 год | 2024 год |
|---------------|-------------------------------------|-----------------|-----------------|
| 1 | Учебник с грифом МОН | 33,0 | 29,5 |
| 2 | Учебное пособие | 32,95 | 35,75 |
| 3 | Учебное пособие с грифом МОН | 8,75 | 47,0 |
| 4 | Метод. указания | 66,95 | 93,2 |
| ВСЕГО: | | 141,65 | 205,45 |

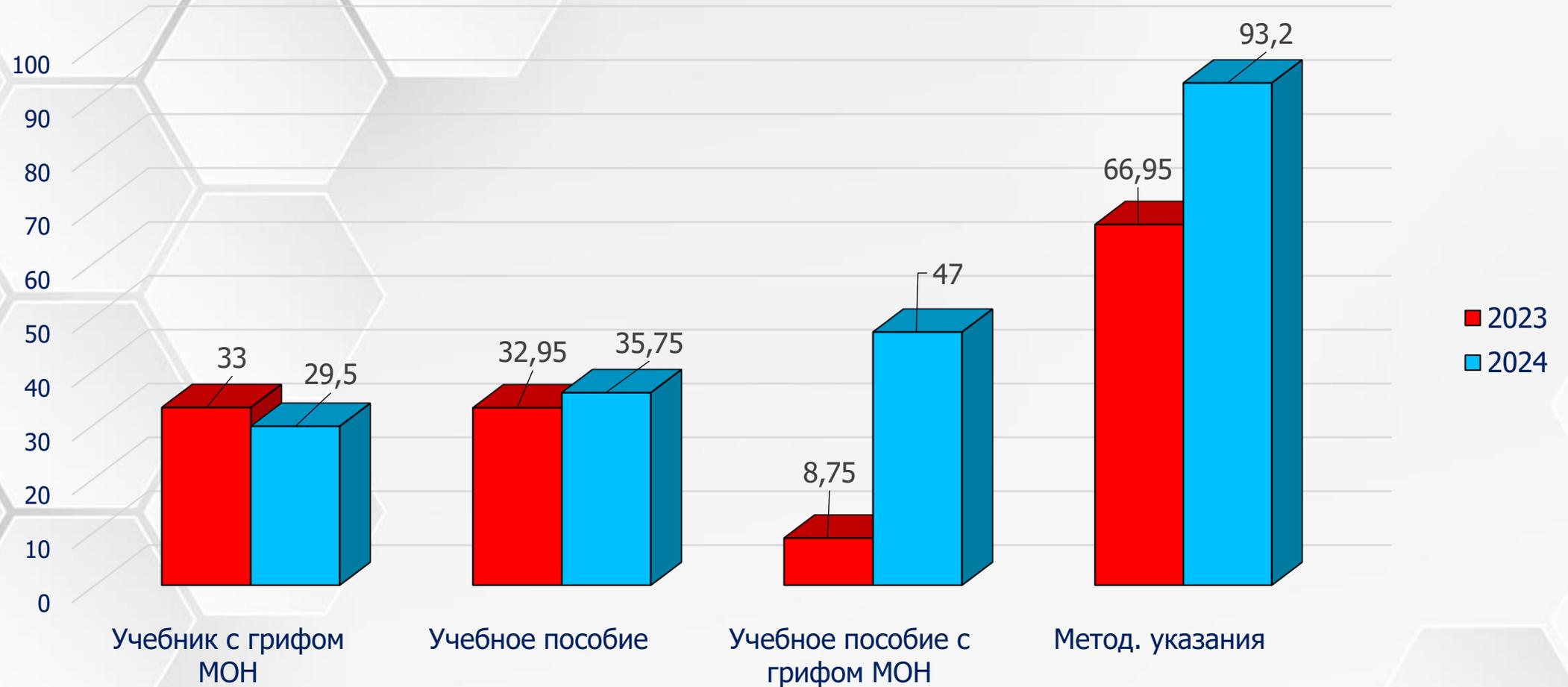


Рис.1. Сведения об учебно- методических изданиях ВШЭБ за 2023-2024 г.г. (п.л.)



Выполнение Плана УММ кафедрами ВШЭБ за 2024 год

| Кафедра | Учебник с грифом МОН, шт/п.л. | | Учебное пособие, шт/п.л. | | Учебное пособие с грифом МОН, шт/п.л. | | Метод. указания, шт/п.л. | | УМК, ед. | | |
|---------------|-------------------------------|---------------|--------------------------|----------------|---------------------------------------|---------------|--------------------------|----------------|----------|--------------------------|---|
| | план | факт | план | факт | план | факт | план | факт | план | Загрузка в onlinekstu.kg | |
| | | | | | | | | | | Ед. | % |
| ФАУ | 1/16,0 | 2/29,5 | 1/12,0 | - | 2/21,0 | 2/21,5 | 14/36,75 | 13/33,25 | 79 | | |
| ЭУП | - | - | 2/23,75 | 2/23,75 | 1/7,0 | - | 10/18,0 | 9/14,0 | 75 | | |
| ЭБМ | - | - | 1/4,0 | - | 2/21,0 | 1/10,0 | 6/8,5 | 4/4,5 | 77 | | |
| МиС | - | - | 1/6,0 | 1/6,0 | - | - | 7/17,2 | 7/17,2 | 66 | | |
| М | - | - | 1/6,0 | 1/6,0 | 1/5,0 | 1/5,0 | 13/17,25 | 13/17,25 | 80 | | |
| ИСЭ | - | - | 1/6,0 | - | - | - | 9/14,5 | 3/7,0 | 56 | | |
| Итого: | 1/16,0 | 2/29,0 | 7/57,75 | 4/35,75 | 6/54,0 | 4/36,5 | 59/112,2 | 49/93,2 | | | |

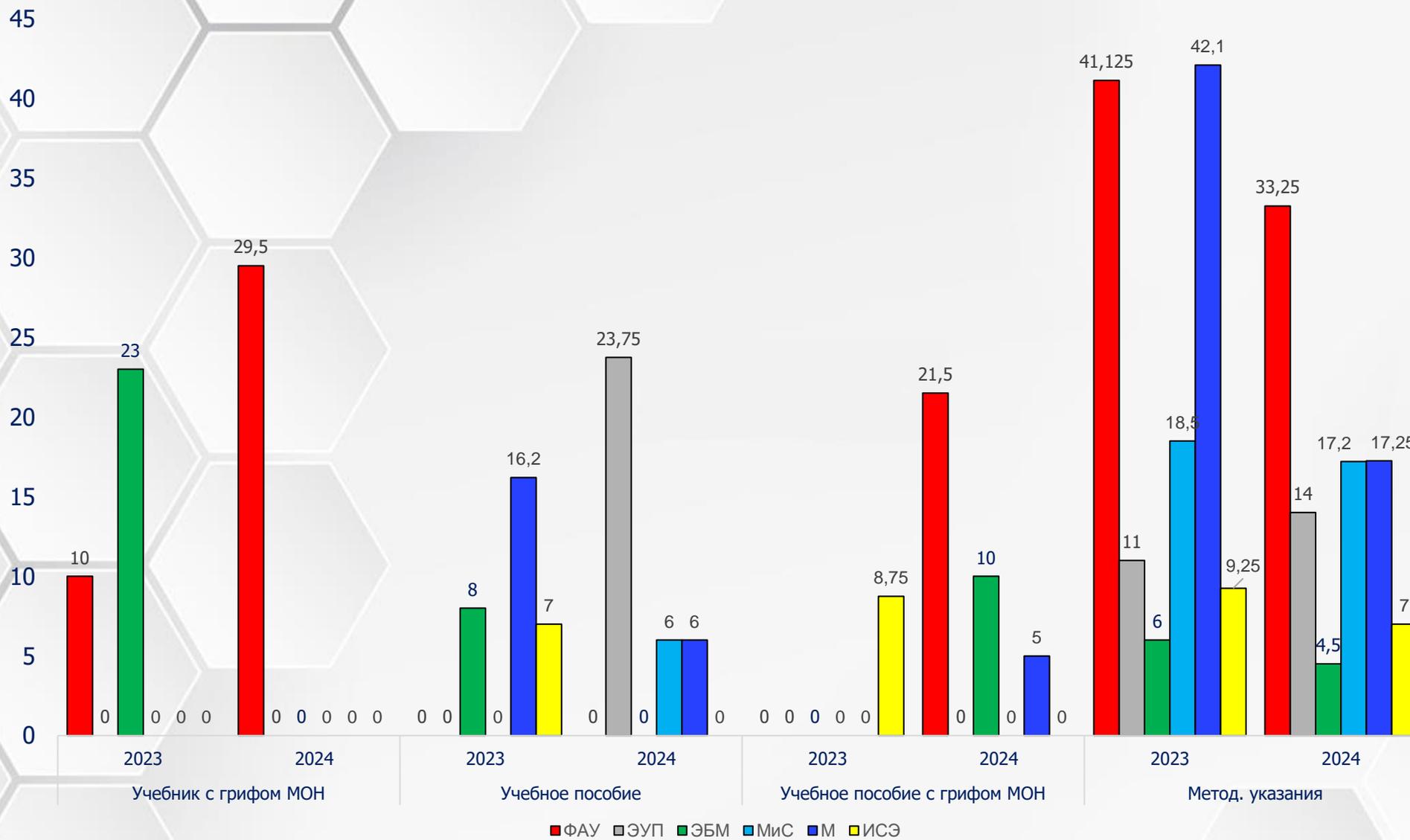


Выполнение Плана УММ кафедрами ВШЭБ за 2023-2024 г.г.

| Кафедра | Учебник с грифом МОН, п.л. | | Учебное пособие, п.л. | | Учебное пособие с грифом МОН, п.л. | | Методические указания, п.л. | |
|---------------|----------------------------|------|-----------------------|-------|------------------------------------|------|-----------------------------|-------|
| | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| ФАУ | 10 | 29,5 | | - | | 21,5 | 41,125 | 33,25 |
| ЭУП | - | - | - | 23,75 | | - | 11 | 14,0 |
| ЭБМ | 23 | - | 8 | - | | 10,0 | 6 | 4,5 |
| МиС | - | - | - | 6,0 | | - | 18,5 | 17,2 |
| М | - | - | 16,2 | 6,0 | | 5,0 | 42,1 | 17,25 |
| ИСЭ | - | - | 7 | - | 8,75 | - | 9,25 | 7,0 |
| Итого: | 33,0 | 29,0 | 23,2 | 35,75 | 8,75 | 36,5 | 128,1 | 93,2 |



Выполнение учебно- методических изданий кафедрами ВШЭБ за 2023-2024 г.г.





**Отчет о выполнении плана по УММ
кафедры «ФАУ» за 2024 год.**

За кафедрой «ФАУ» по профилям бакалавриат и магистратура: «Финансы и кредит в строительстве» «Бухгалтерский учет и аудит», «Учет, анализ и аудит в управлении строительным бизнесом» и «Финансы и кредит (в инвестиционно-строительной сфере)», ОП PhD «Финансовая аналитика» - закреплено 79 дисциплин: - бакалавриат – 52, магистратура – 23, PhD - 4.

Таблица 1. Сведения об учебно- методических изданиях кафедры «ФАУ» за 2024 год

| № | Вид издания | Ед.изм. | 2024 год | | Примечание (язык публикации) | | ФИО преподавателя, причина невыполнения |
|---|------------------------------|---------|----------|----------|---------------------------------|---------------|--|
| | | | План | Факт | Кырг. яз. | Русск. яз. | |
| 1 | УМК | шт. | 79 | 77 | | 77 | |
| 2 | Учебник с грифом МОН | шт./п/л | 1/16 | 2/29,5 | | 2 | |
| 3 | Учебное пособие | шт./п/л | 1/12 | -/- | | 1 | Жекшеналиева Г.А. |
| 4 | Учебное пособие с грифом МОН | шт./п/л | 2/21 | 2/21,5 | | | |
| 5 | Метод. указания | шт./п/л | 14/36,75 | 13/33,25 | 1 | 12 | Жекшеналиева Г.А. |
| 6 | Обеспеченность дисциплин* | % | 100 | 90 | | | |



**Отчет о выполнении плана по УММ кафедры «ЭУП» за 2024 год.
За кафедрой «ЭУП» закреплено 65 дисциплины по бакалавриату и 10 дисциплин по магистратуре**

Таблица 1. Сведения об учебно-методических изданиях кафедры «ЭУП» за 2024 год

| № | Вид издания | Ед.изм | 2024 год | | Примечание (язык публикации) | | ФИО преподавателя, причина невыполнения |
|---|------------------------------|---------|----------|------|---------------------------------|---------------|--|
| | | | План | Факт | Кырг. яз. | Русск. яз. | |
| 1 | УМК | шт. | 75 | 45 | - | 45 | |
| 2 | Учебник с грифом МОН | шт./п/л | - | - | - | - | - |
| 3 | Учебное пособие | шт./п/л | 2/23,75 | 2 | 1 | 1 | - |
| 4 | Учебное пособие с грифом МОН | шт./п/л | 1/7 | - | 1/7 | - | - |
| 5 | Метод. указания | шт./п/л | 10/18 | 9/14 | - | - | Темиров Н.Ж. уволился |
| 6 | Обеспеченность дисциплин* | % | 100 | 60 | | | |

* - наличие изданных МУ по курсовой и практическим (лабораторным) работам



**Отчет о выполнении плана по УММ кафедры «Менеджмент» за 2024 год.
за кафедрой «Менеджмент» по профилям: «Менеджмент», «Управление малым и средним
бизнесом» закреплено 52 дисциплины по бакалавриату, 22 дисциплин по магистратуре, 6
дисциплин по PhD.**

Таблица 1. Сведения об учебно-методических изданиях кафедры «ЭУП» за 2024 год

| № | Вид издания | Ед.изм. | 2024 год | | Примечание (язык публикации) | | ФИО преподавателя, причина невыполнения |
|---|------------------------------|---------|----------|----------|---------------------------------|------------|--|
| | | | План | Факт | Кырг. яз. | Русск. яз. | |
| 1 | УМК | шт. | 80 | 74 | - | 74 | |
| 2 | Учебник с грифом МОН | шт./п/л | - | - | - | | |
| 3 | Учебное пособие | шт./п/л | 1/6,0 | 1/6,0 | - | 1/6,0 | |
| 4 | Учебное пособие с грифом МОН | шт./п/л | 1/5,0 | 1/5,0 | - | 1/5,0 | |
| 5 | Метод. указания | шт./п/л | 13/17,25 | 13/17,25 | 1/1,0 | 12/16,25 | |
| 6 | Обеспеченность дисциплин* | % | 100,0 | 88,5 | | | |

* - наличие изданных МУ по курсовой и практическим (лабораторным) работам



**Отчет о выполнении плана по УММ
кафедры «Экономическая безопасность и маркетинг» за 2024 год.**

**За кафедрой «Экономическая безопасность и маркетинг» по профилям: «Маркетинг»,
«Бухгалтерский учет и аудит в государственном секторе», направление «Экономическая
безопасность» закреплено 65 дисциплины по бакалавриату и специалитету 12 дисциплин по
магистратуре.**

Таблица 1. Сведения об учебно- методических изданиях кафедры «ЭБМ» за 2024 год

| № | Вид издания | Ед.изм. | 2024 год | | Примечание (язык публикации) | | ФИО преподавателя, причина невыполнения |
|---|------------------------------|---------|----------|-------|---------------------------------|------------|---|
| | | | План | Факт | Кырг. яз. | Русск. яз. | |
| 1 | УМК | шт. | 77 | 75 | | + | |
| 2 | Учебник с грифом МОН | шт./п/л | 0 | 0 | | | |
| 3 | Учебное пособие | шт./п/л | 1/4 | 0/0 | | + | Асанакунуова Г.Б., Тойбаева Н.Р. не выполнено |
| 4 | Учебное пособие с грифом МОН | шт./п/л | 2/21 | 1/10 | + | | Бексултанов А.А., Абдыкадырова Э.У., Элчибаева А.З., Кубатбекова Л.Т., Тойбаева Н.Р.- не выполнено в связи с высокой загруженностью руководителя учебного пособия |
| 5 | Метод. указания | шт./п/л | 6/8,5 | 4/4,5 | | + | Ибраев К.Ш. не выполнено Бактыбекова А.Б. не выполнено в связи с выходом в декретный отпуск |
| 6 | Обеспеченность дисциплин* | % | 100 | 98 | | | |

* - наличие изданных МУ по курсовой и практическим (лабораторным) работам



Отчет о выполнении плана по УММ кафедры «МиС» за 2024 год.

Согласно приказу КГТУ им. И.Раззакова за кафедрой «МиС» по профилям: «700600 и 700400» закреплено 49 дисциплины по бакалавриату и 17 дисциплин по магистратуре

Таблица 1. Сведения об учебно- методических изданиях кафедры «МиС» за 2024 год

| № | Вид издания | Ед.изм | 2024 год | | Примечание (язык публикации) | | ФИО преподавателя, причина невыполнения |
|---|------------------------------|---------|----------|--------|---------------------------------|---------------|--|
| | | | План | Факт | Кырг. яз. | Русск. яз. | |
| 1 | УМК | шт. | 49 | 46 | | | |
| 2 | Учебник с грифом МОН | шт./п/л | - | | | | |
| 3 | Учебное пособие | шт./п/л | 1/6 | 1/6 | кырг | | |
| 4 | Учебное пособие с грифом МОН | шт./п/л | - | | | | |
| 5 | Метод. указания | шт./п/л | 7/17,2 | 7/17,2 | 1/4 | | |
| 6 | Обеспеченность дисциплин* | % | 100 | 93 | | | |

* - наличие изданных МУ по курсовой и практическим (лабораторным) работам



Отчет о выполнении плана по УММ кафедры «ИСЭ» за 2024 год.

Согласно приказу КГТУ им.И.Раззакова за кафедрой «ИСЭ» по профилям: «56» закреплено дисциплины по бакалавриату 43 дисциплин по магистратуре 8, дисциплин по PhD 5.

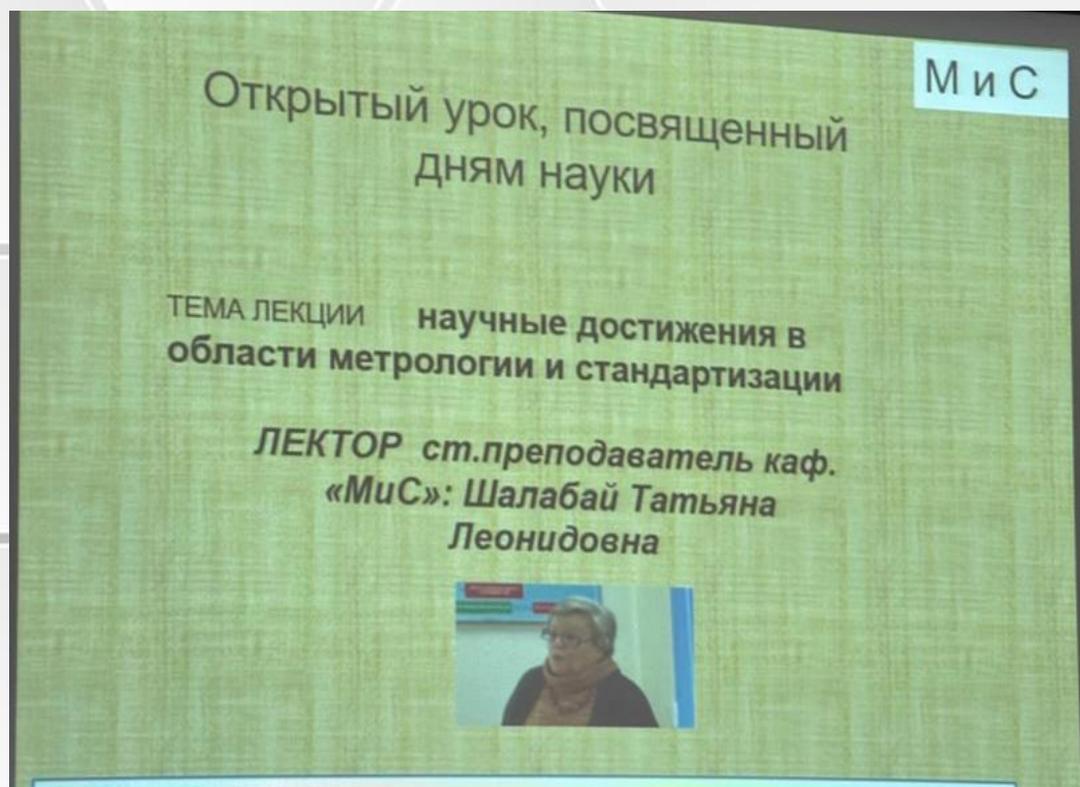
Таблица 1. Сведения об учебно- методических изданиях кафедры «ИСЭ» за 2024 год

| № | Вид издания | Ед.изм. | 2024 год | | Примечание (язык публикации) | | ФИО преподавателя, причина невыполнения |
|---|------------------------------|---------|----------|------|---------------------------------|---------------|--|
| | | | План | Факт | Кырг. яз. | Русск. яз. | |
| 1 | УМК | шт. | 56 | 32 | - | - | Нет регист в портале: Осмонов Ж.Ы. Новая дисц.: Атаканова Н.Э.; Давлятова Б.; Каримбаев Т.; Уметалиева Ч.; Темирбаева Н |
| 2 | Учебник с грифом МОН | шт./п/л | - | - | - | - | |
| 3 | Учебное пособие | шт./п/л | 1/6 | - | - | - | Алиева А.,Суйналиева Н. |
| 4 | Учебное пособие с грифом МОН | шт./п/л | - | - | - | - | |
| 5 | Метод. указания | шт./п/л | 9/14,5 | 3/7 | - | - | Дисциплина не имеет актуальность (сокращена по РУП) Давлятова Б., Каримбаев Т., Абдиева С., Тороев А. |
| 6 | Обеспеченность дисциплин* | % | 100 | 57 | - | - | |

* - наличие изданных МУ по курсовой и практическим (лабораторным) работам

Проведение открытого урока на кафедре МиС 4 ноября 2024г в 15-00

В рамках мероприятий, посвященных Дню науки-2024 на тему «Научная трансформация современности: Инновация как главный фактор научно-технического прогресса», проводимых в КГТУ им. И. Раззакова, на кафедре «Метрология и стандартизация» (Высшая школа экономики и бизнеса) состоялась презентация открытого урока на тему «Научные достижения в области метрологии и стандартизации». Открытый урок проведен 4 ноября 2024 года в 15-00 в аудитории 3/215 ст. преподавателем Шалабай Татьяной Леонидовной для студентов групп 1 и 2 курса, изучающих метрологию, стандартизацию и сертификацию.



Каржы, талдоо жана эсеп" кафедрасынын улук окутуучу Бегалиева Г.Т. 2-курстарга "Бухгалтердик эсеп" сабагынан 20-ноябрда кыргыз тилинде "Капиталдын эсеп-кысабы" темасында ачык сабак өткөрдү. Ачык сабактын максаты: Студенттерге капиталдын эсеп-кысабы боюнча негизги түшүнүктөрдү берүү, алардын теориялык билимдерин практикада колдонуу мүмкүнчүлүктөрүн өнүктүрүү.



**План работы Учебно-методической комиссии
Высшей школы экономики и бизнеса КГТУ им. И. Раззакова
на 2024/2025 учебный год**

| № п/п | Мероприятия | Срок исполнения | Исполнители | Ожидаемые результаты |
|----------|--|-----------------------|---|-------------------------------------|
| 1. | Утверждение состава УМК ВШЭИБ КГТУ, плана работы учебно-методической комиссии ВШЭИБ КГТУ на 2024/2025 учебный год. | сентябрь 2024 г. | Директор ВШЭИБ, Председатель УМК ВШЭИБ | Утвержденный план на 2024-2025 у.г. |
| | Рассмотрение и утверждение учебных планов (базовых и рабочих) ОП выпускающих кафедр | Сентябрь-октябрь 2024 | Директор ВШЭИБ, Председатель УМК ВШЭИБ, зав. Каф. | Утвержденные учебные планы |
| 2. | Подготовка и утверждение учебной и методической документации (УМКД, ЭУМК, силлабусов) для обеспечения учебного процесса по бакалавриату, магистратуре, PhD | Октябрь-ноябрь 2024г. | Директор ВШЭИБ, Председатель УМК, ответственные по УМК кафедр, зав. Каф., ППС | Утвержденные УМКД, ЭУМК, силлабусы |
| 3. | Утверждение графика взаимопосещений и открытых уроков | Октябрь | Председатель УМК, ответственные по УМК кафедр, ППС | Утвержденный график |
| 4. | Подготовка плана издания УМК по бакалавриату, магистратуре, PhD | октябрь-ноябрь 2024г. | Председатель УМК, ответственные по УМК кафедры, ППС | План изданий на 2025 г. |
| 5. | Мониторинг работы по созданию электронных учебников | Ноябрь 2024 | Председатель УМК, ответственные по УМК кафедры, | Каталог электронных учебников |
| 6. | Внедрение в содержание ОП вопросов устойчивого развития, зеленой экономики и принципов ресурсосберегающей экономики и др. | январь-февраль 2025г. | Директор ВШЭИБ, Председатель УМК, Зав. каф. | Учебные планы |

**Продолжение таблицы**

| № п/п | Мероприятия | Срок исполнения | Исполнители | Ожидаемые результаты |
|--------------|---|------------------------|---|-----------------------------|
| 7. | Состояние и развитие образовательного портала online.kstu.kg | в течение года | Ответственные по УМК кафедр | Отчет |
| 8. | Организация, проведение и подведение итогов конкурса «Лучший инновационный ЭУМК на основе компетентностного подхода по бакалавриату, магистратуре, PhD между кафедрами ВШЭиБ» | апрель 2025г. | Директор ВШЭиБ, УМК, зав. каф. | Итоги конкурса |
| 9. | Проведение семинаров-тренингов для обеспечения учебного процесса учебно-методической документацией для кредитной системы обучения | в течение года | Председатель УМК, ответственные по УМК кафедр | Выполнение плана изданий |
| 10. | Организация консультаций ППС кафедр ВШЭиБ для разработки новых УМК, РП дисциплин, силлабусов согласно ГОС ВПО | в течение года | УМК | Консультации |
| 11. | Отчет УМК о выполнении плана на 2024-2025 учебный год (первое полугодие). | июнь 2025 г. | УМК | Отчет |
| 12. | Контроль учебно-методического обеспечения учебного процесса на 2024-2025 учебный год. | июнь 2025 г. | УМК | Отчет |



**План
по УММ ВШЭБ КГТУ им. И. Раззакова на 2025 год**

| № | Кафедра | Объем в п.л. тв.вар. | Эл. версия п.л. | Общий объем п.л. | Учебник шт. | Учебное пособие шт. | Метод. указания шт. | Примечание (язык публикации) | | | |
|---|---------------|----------------------------|-----------------------|------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------------|-------------|---------------|--------------|
| | | | | | | | | Кырг. яз. | | Русск. яз. | |
| | | | | | | | | п.л. | эл.в. | п.л. | эл.в. |
| 1 | «ФАУ» | 10,0 | 28,8 | 38,8 | - | 1 | - | 23,5 | 13,5 | 15,3 | 15,3 |
| 2 | «ЭУП» | 24,0 | 22,0 | 46,0 | 1 | 1 | 11 | 23,5 | 3,5 | 22,5 | 22,0 |
| 3 | «ЭБМ» | - | 6,0 | 6,0 | - | - | 6 | 1,0 | 1,0 | 5,0 | 5,0 |
| 4 | «ИСЭ» | 20,0 | 9,5 | 29,5 | - | 3 | 5 | - | - | 29,5 | 9,5 |
| 5 | «МиС» | 4,0 | 9,8 | 13,8 | - | 1 | 6 | - | - | 13,8 | 9,8 |
| 6 | «М» | 27,8 | 17,25 | 45,05 | 1 | 1 | 13 | 12,8 | - | 32,25 | 17,25 |
| | Итого: | 85,8 | 93,35 | 179,15 | 2 | 7 | 41 | 60,8 | 18,0 | 118,35 | 78,85 |



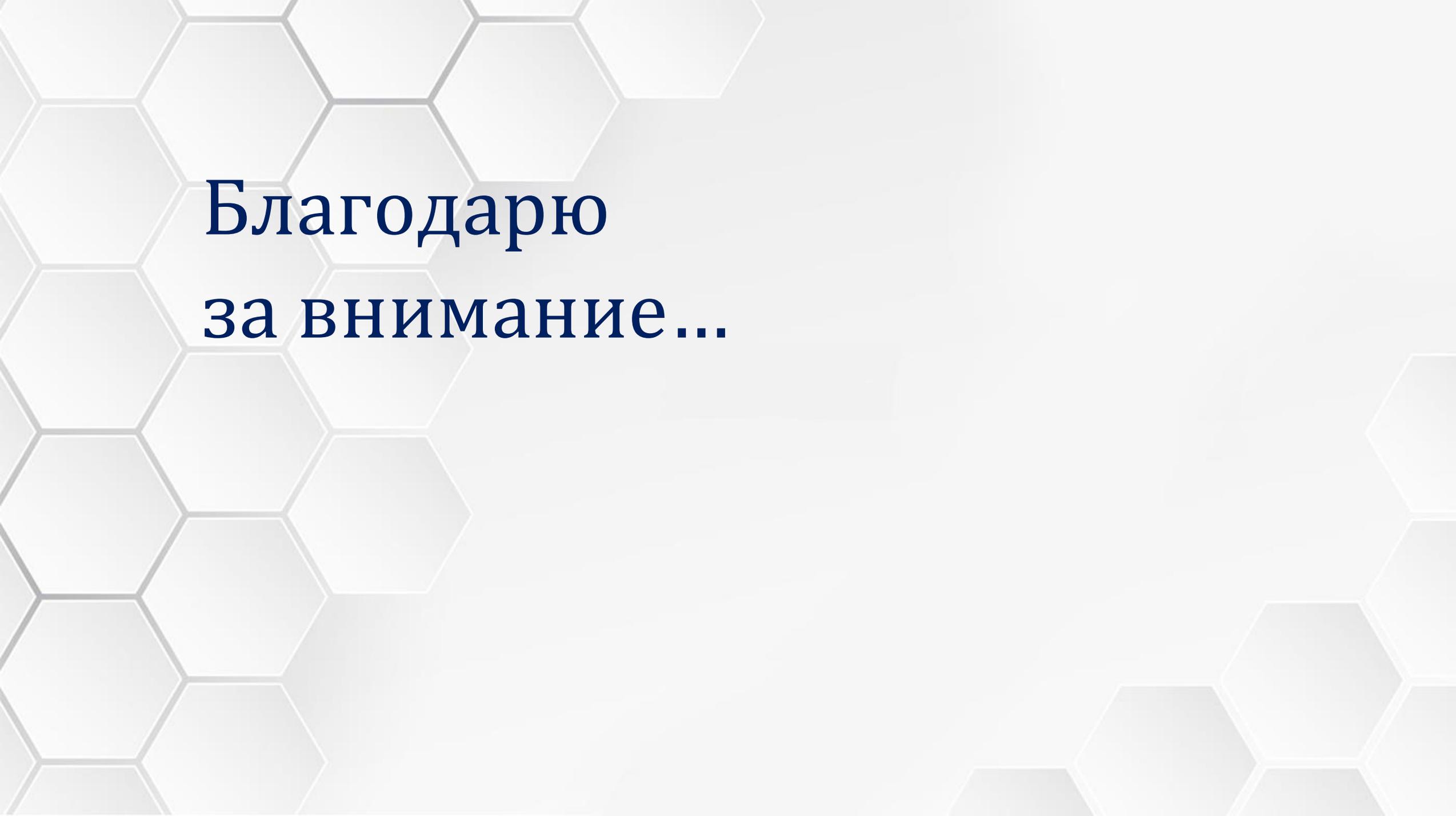
Предлагаемые направления совершенствования работы учебно-методической комиссии ВШЭБ в 2025 году

| | |
|---|---|
| 1. Оптимизация структуры и состава комиссии | Привлечение внешних экспертов, представителей работодателей и специалистов из смежных областей для более объективной оценки учебных программ. |
| | Регулярное обновление состава УМК для предотвращения профессионального выгорания и внесения свежих идей. |
| | Формирование специализированных групп для решения конкретных задач (например, по цифровизации, аккредитации, международным стандартам). |
| 2. Улучшение процесса разработки и актуализации учебных программ | Внедрение гибких образовательных моделей, через разработку модульных программ, позволяющих быстро адаптировать содержание курсов под изменяющиеся требования рынка труда. |
| | Использование данных обратной связи путем систематического сбора и анализа мнений студентов, преподавателей и работодателей для корректировки программ. |
| | Акцент на формирование практических навыков и soft skills, соответствующих современным требованиям. |
| 3. Внедрение цифровых технологий | Цифровизация процессов за счет использование платформ для онлайн-согласования документов, проведения заседаний и мониторинга выполнения решений. |
| | Создание и поддержка электронных библиотек, методических материалов и баз данных для облегчения доступа к информации. |
| 4. Повышение прозрачности и эффективности работы | Регулярное информирование всех заинтересованных сторон о решениях и инициативах УМК через сайт ВШЭБ или внутренние порталы. |
| | Проведение внутренних аудитов для оценки качества работы УМК. |



Продолжение таблицы

| | |
|---|---|
| 5. Усиление взаимодействия с другими подразделениями | Координация с кафедрами, через регулярное взаимодействие с преподавательским составом для учета их предложений и замечаний. |
| | Сотрудничество с отделом качества образования для совместной работы по мониторингу и улучшению качества образовательных программ. |
| 6. Фокус на инновациях | Внедрение новых методик преподавания, через поддержку использования активных и интерактивных методов обучения (кейс-стади, проектная работа, геймификация). |
| | Разработка междисциплинарных курсов, путем создание программ, объединяющих знания из разных областей для подготовки более универсальных специалистов. |
| | Поддержка исследовательской деятельности, за счет включения в учебные программы элементов научной работы и исследовательских проектов. |
| 7. Регулярный мониторинг и обратная связь | Проведение регулярных опросов среди студентов, преподавателей и работодателей для оценки качества программ. |
| | Исследование карьерных траекторий выпускников для корректировки учебных планов. |
| | Подготовка ежегодных отчетов о работе УМК с анализом достижений и проблем. |



**Благодарю
за внимание...**