

## **ЭКСПЕРТНОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

на научно-образовательную программу (НОП) по подготовке доктора PhD, направление 580200 Менеджмент», программа «Менеджмент в отраслях промышленности» Кыргызского государственного технического университета имени И.Раззакова

Представители промышленного сектора, рассматривает научно-образовательную программу (НОП) «Менеджмент в отраслях промышленности», реализуемую Кыргызским государственным техническим университетом имени И. Раззакова, с точки зрения её практической ценности для предприятий. Промышленность Кыргызстана, включая горнодобывающий сектор, энергетику и переработку, нуждается в квалифицированных управленцах, способных внедрять современные методы управления, оптимизировать производство и повышать конкурентоспособность. Данное заключение оценивает, насколько программа отвечает этим задачам.

Целью является определение, насколько НОП «Менеджмент в отраслях промышленности» соответствует потребностям реального производства. Задачи:

1. Оценить практическую направленность программы.
2. Проанализировать её потенциал для подготовки специалистов, востребованных в промышленности.
3. Предложить рекомендации с учётом нужд предприятий.

Программа «Менеджмент в отраслях промышленности» ориентирована на подготовку докторов PhD, которые сочетают глубокие знания менеджмента с пониманием специфики промышленных процессов. С точки зрения производства, это важное преимущество, так как многие управленческие решения требуют не только теоретической подготовки, но и практического опыта работы с технологическими цепочками.

Ключевые аспекты программы, которые мы отмечаем:

- **Фокус на промышленности:** Программа учитывает особенности таких отраслей, как горное дело, энергетика и производство, что напрямую связано с нашими задачами. Например, управление затратами на добычу или оптимизация логистики — это то, с чем мы сталкиваемся ежедневно.
- **Исследовательская работа:** Диссертации, основанные на реальных данных предприятий, могут дать конкретные решения для повышения эффективности. Мы готовы предоставлять такие данные и участвовать в совместных проектах.





## KYRGYZ ENERGY ENGINEERING & CONSTRUCTION (KEEC)

- Техническая база КГТУ: Университет известен своей инженерной школой, что позволяет выпускникам понимать не только управленческие, но и производственные процессы.

Практическая значимость с точки зрения производства, программа имеет высокий потенциал. Например:

- Оптимизация производственных процессов: выпускники могут разрабатывать модели сокращения простоев оборудования или снижения энергозатрат.
- Управление персоналом: в промышленности остро стоит вопрос мотивации и удержания квалифицированных кадров, и исследования PhD-студентов могут предложить новые подходы.
- Инновации: внедрение цифровых технологий (например, ERP-систем или IoT) требует менеджеров с научным подходом, и программа может подготовить таких специалистов.

Мы уже видим примеры, когда выпускники технических вузов, включая КГТУ им. И. Раззакова, приходят на предприятия с идеями, которые реально работают. PhD-программа может вывести это на новый уровень, если будет тесно связана с практикой.

Программа предполагает стажировки и работу с кейсами предприятий, что помогает готовить специалистов, знающих наши проблемы изнутри.

Выпускники смогут говорить на одном языке с инженерами и руководителями, что упрощает внедрение их идей.

Далее нужно отметить недостаток практического опыта у студентов — это теоретические исследования — это хорошо, но без глубокого погружения в производство их ценность снижается.

Мы нуждаемся в менеджерах, разбирающихся в современных технологиях управления (SAP, 1С, аналитика данных), но неясно, насколько программа это покрывает.

Не все компании готовы открывать свои данные для исследований из-за коммерческой тайны или бюрократии.

Рекомендации от производства

1. Увеличить практическую составляющую: Включить обязательные стажировки на крупных предприятиях (например, Кумтор, Кыргызэнерго) с конкретными задачами от нас.
2. Сфокусироваться на цифровизации: Добавить курсы по управлению с использованием IT-систем и больших данных — это то, что сейчас нужно промышленности.
3. Сотрудничество с бизнесом: Создать площадку, где предприятия смогут предлагать свои проблемы (например, снижение издержек, повышение безопасности труда), а PhD-студенты — искать решения.

## KYRGYZ ENERGY ENGINEERING & CONSTRUCTION (KEEC)

4. Краткосрочные проекты: Помимо диссертаций, включить небольшие исследования (1-2 месяца), чтобы мы могли быстро внедрять результаты.

5. Привлечение практиков: Пусть руководители производства читают лекции или участвуют в защите диссертаций, чтобы оценивать применимость идей.

### Заключение

С точки зрения производства, НОП «Менеджмент в отраслях промышленности» КГТУ им. И. Раззакова — это шаг в правильном направлении. Программа может дать нам специалистов, которые не просто пишут научные статьи, а решают реальные задачи: от сокращения затрат до внедрения новых технологий. Однако её успех зависит от того, насколько тесно она будет связана с предприятиями. Мы готовы сотрудничать с университетом — предоставлять данные, площадки для стажировок и обратную связь, если программа будет учитывать наши потребности. При правильной доработке она станет важным инструментом для подготовки управленцев, способных вывести промышленность Кыргызстана на новый уровень.

С уважением,

Абдыкеримова А.  
Генеральный директор  
Кыргыз Энергостроймонтаж»

